

แผนกลยุทธ์ กิจกรรมการดำเนินงานสาธารณสุข จังหวัดอุดรดิตต์ ปีงบประมาณ 2567

ประเด็นยุทธศาสตร์ (4 excellence) : ด้านบริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence)

เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ (ตาม Strategy map): ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล/กฎหมายด้านสาธารณสุขและมาตรฐานวิชาชีพ

เป้าหมายสำคัญ : 1. มาตรฐานความปลอดภัยด้านยาจังหวัดอุดรดิตต์ครอบคลุมระบบยาที่สำคัญ

2. รพ.สต. มีการดำเนินงานเภสัชกรรม (งานเภสัชกรรม RDU และงานคัมครองฯ) ตามเกณฑ์คุณภาพมาตรฐานบริการสุขภาพปฐมภูมิ
3. หน่วยบริการมีระบบบริหารเวชภัณฑ์ที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่า
4. โรงพยาบาลทุกแห่งมีการสำรองยาครบถ้วนตามรายการ Service plan

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ : 1. ร้อยละของโรงพยาบาลในสังกัดที่ผ่านเกณฑ์การประเมินมาตรฐานความปลอดภัยด้านยา ชั้น 3 (ร้อยละ 90)

2. สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรดิตต์ผ่านเกณฑ์การประเมินมาตรฐานความปลอดภัยด้านยา ชั้น 4 ในทุกหมวด
3. ร้อยละของรพ.สต. ที่ผ่านเกณฑ์ประเมินคุณภาพมาตรฐานบริการสุขภาพปฐมภูมิ ด้านงานเภสัชกรรม RDU และงานคัมครองผู้บริโภคร (ร้อยละ 90)
4. ร้อยละของโรงพยาบาลมีการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์การควบคุมภายใน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด (ร้อยละ 100)
5. สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรดิตต์มีการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีค่าใช้จ่าย ตามเกณฑ์ฯ ที่กำหนด (ร้อยละ 100)
6. ร้อยละของโรงพยาบาลมีการสำรองยาหรือมียาตามรายการยา Service plan ให้บริการในสถานพยาบาล (ร้อยละ 100)

หน่วยงาน/กลุ่มงาน : กลุ่มงานคัมครองผู้บริโภคและเภสัชสาธารณสุข (งานบริหารเวชภัณฑ์และมาตรฐานวิชาชีพเภสัชกรรม)

ประเด็นปัญหาปี 2566	กลยุทธ์/กลยุทธ์ย่อย/กิจกรรมหลัก	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุเดือน)			
		Q1 (ระบุเดือน)	Q2 (ระบุเดือน)	Q3 (ระบุเดือน)	Q4 (ระบุเดือน)
1. มีการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ 2. มีโรงพยาบาลบางแห่งไม่ผ่านการประเมินระดับชั้น 3 ตามเกณฑ์มาตรฐานความปลอดภัยด้านยา (เกณฑ์คลุมเครือ งบประมาณไม่เพียงพอในการพัฒนางานของรพ.) 3. สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรดิตต์ไม่ผ่านการประเมินระดับชั้น 4 ในบางหมวด	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนามาตรฐานความปลอดภัยด้านยา จังหวัดอุดรดิตต์ (เป้าหมายกลยุทธ์: มาตรฐานความปลอดภัยด้านยาจังหวัดอุดรดิตต์ครอบคลุมระบบยาที่สำคัญ) (ตัวชี้วัดกลยุทธ์ : 1. ร้อยละ 90 ของโรงพยาบาลในสังกัดที่ผ่านเกณฑ์การประเมินมาตรฐานความปลอดภัยด้านยา ชั้น 3 2. สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรดิตต์ผ่านเกณฑ์การประเมินมาตรฐานความปลอดภัยด้านยา ชั้น 4 ในทุกหมวด)				
	กลยุทธ์ย่อยที่ 1.1 พัฒนามาตรฐานความปลอดภัยด้านยาจังหวัดอุดรดิตต์ให้ครอบคลุมระบบยาที่สำคัญ กิจกรรมหลักที่ 1.1.1 ทบทวนและพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยด้านยาระดับจังหวัด 1) จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ ที่เป็นปัจจุบัน เพื่อดำเนินการขับเคลื่อนงานพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยด้านยาในจังหวัดอุดรดิตต์ เพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เกิดการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง 2) จัดประชุมคณะกรรมการพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยด้านยาจังหวัดอุดรดิตต์ เพื่อเตรียมความพร้อมและชี้แจงเกณฑ์การประเมินแก่คณะกรรมการฯ	ต.ค.66	ม.ค.67		

ประเด็นปัญหาปี 2566	กลยุทธ์/กลยุทธ์ย่อย/กิจกรรมหลัก	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุเดือน)			
		Q1 (ระบุเดือน)	Q2 (ระบุเดือน)	Q3 (ระบุเดือน)	Q4 (ระบุเดือน)
	<p>กลยุทธ์ย่อยที่ 1.2 พัฒนาระบบประเมินมาตรฐานและกำกับติดตาม สนับสนุนการดำเนินงาน</p> <p>กิจกรรมหลักที่ 1.2.1 ประเมินและกำกับตามเกณฑ์มาตรฐานความปลอดภัยด้านยา</p> <p>1) สสจ.อุตรดิตถ์ และโรงพยาบาลประเมินตนเองตามเกณฑ์มาตรฐานความปลอดภัยด้านยา ผ่านเว็บไซต์ http://phdbservice.moph.go.th/APP/PHARMACY และทำแผนพัฒนาส่วนขาด พร้อมดำเนินการ</p> <p>2) ตรวจสอบประเมินและสนับสนุนโรงพยาบาลในการพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยด้านยาจังหวัดอุตรดิตถ์ โดยคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง จำนวน 1 ครั้ง/ปี</p> <p>3) จัดประชุมคณะกรรมการพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยด้านยาจังหวัดอุตรดิตถ์ เพื่อถอดบทเรียนและแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงาน</p> <p>4) สะท้อนข้อมูลผลการประเมินและผลการพัฒนาให้โรงพยาบาล และนำเสนอผลการดำเนินงานต่อ</p>		ก.พ.67	พ.ค.67	พ.ค.67
<p>1. เพิ่มบทบาทและขับเคลื่อนงานเภสัชกรรมปฐมภูมิในโรงพยาบาล</p> <p>2. มีรพ.สต.บางแห่งถ่ายโอนไป อบจ. ทำให้เครื่องมือ เช่น thermometer ถูกกละเลยในการ calibrate และพบยาหมดอายุ</p>	<p>กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนางานเภสัชกรรมปฐมภูมิในโรงพยาบาลและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล</p> <p>(เป้าหมายกลยุทธ์/Key Word : รพ.สต. มีการดำเนินงานเภสัชกรรม (งานเภสัชกรรม RDU และงานคุ้มครองฯ) ตามเกณฑ์คุณภาพมาตรฐานบริการสุขภาพปฐมภูมิ</p> <p>(ตัวชี้วัดกลยุทธ์/ KPI : ร้อยละ 90 ของรพ.สต.ผ่านเกณฑ์ประเมินคุณภาพมาตรฐานบริการสุขภาพปฐมภูมิ ด้านงานเภสัชกรรม RDU และงานคุ้มครองผู้บริโภค</p> <p>กลยุทธ์ย่อยที่ 2.1 พัฒนารูปแบบงานเภสัชกรรมปฐมภูมิโรงพยาบาล</p> <p>กิจกรรมหลักที่ 2.1.1 ทบทวนและพัฒนารูปแบบงานเภสัชกรรมปฐมภูมิโรงพยาบาล</p> <p>1) จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเภสัชกรรมปฐมภูมิจังหวัดอุตรดิตถ์</p> <p>2) จัดประชุมคณะกรรมการเภสัชกรรมปฐมภูมิจังหวัดอุตรดิตถ์ เพื่อกำหนดทิศทางดำเนินงานและบทบาทด้านเภสัชกรรมปฐมภูมิ</p> <p>3) กำกับ ติดตามการดำเนินงานเภสัชกรรมปฐมภูมิในระดับอำเภอผ่านการนิเทศงานของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุตรดิตถ์</p> <p>4) สรุปผลการดำเนินงาน ถอดบทเรียน แลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงาน และพัฒนางานสู่งานวิจัย หรือการพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง (CQI) ผ่านเวทีวิชาการระดับจังหวัด</p>	ต.ค.66	ม.ค.67	ก.พ.67	มิ.ย.67
					ก.ค.67

ประเด็นปัญหาปี 2566	กลยุทธ์/กลยุทธ์ย่อย/กิจกรรมหลัก	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุเดือน)			
		Q1 (ระบุเดือน)	Q2 (ระบุเดือน)	Q3 (ระบุเดือน)	Q4 (ระบุเดือน)
	<p>กลยุทธ์ย่อยที่ 2.2 พัฒนาระบบการควบคุมกำกับติดตาม/คืนข้อมูลแก่รพ.สต.</p> <p>กิจกรรมหลักที่ 2.2.1 กำกับติดตาม รพ.สต.ตามเกณฑ์คุณภาพมาตรฐานบริการสุขภาพปฐมภูมิ</p> <p>1) ตรวจสอบ รพ.สต.ตามเกณฑ์คุณภาพมาตรฐานบริการสุขภาพปฐมภูมิ ด้านงานเภสัชกรรม RDU และงานคุ้มครองผู้บริโภค เพื่อประเมินและคืนข้อมูลแก่รพ.สต.ที่รับการประเมิน (บูรณาการร่วมกับงานปฐมภูมิ) 1 ครั้ง/ปี</p> <p>2) กำกับติดตาม คปสอ. ในการดำเนินการสนับสนุนการพัฒนาส่วนขาดตามแผน จากการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพมาตรฐานบริการสุขภาพปฐมภูมิ ด้านงานเภสัชกรรม RDU และงานคุ้มครองผู้บริโภค</p> <p>3) คืนข้อมูลผลการประเมินและผลการพัฒนาให้ คปสอ. และนำเสนอผู้บริหารในการประชุม กวป.</p>			มิ.ย.67	
				มิ.ย.67	
				มิ.ย.67	
<p>1. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการไม่เป็นปัจจุบัน</p> <p>2. พบรพ.บางแห่งจัดทำแผนจัดซื้อไม่ถูกต้องตามระเบียบ</p> <p>3. การจัดสรรเงินงบประมาณล่าช้า ทำให้บางแผนจัดซื้อเวชภัณฑ์มีอายุของ สสจ.อุตรดิตถ์ ต้องเร่งรัดการจัดซื้อ</p> <p>4. รพ.บางแห่งสำรองยาตามรายการ Service plan ไม่ครบถ้วน</p>	<p>กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาประสิทธิภาพระบบบริหารเวชภัณฑ์ จ.อุตรดิตถ์ อย่างต่อเนื่อง (ครบถ้วน ถูกต้องทันเวลา คุ่มค่า)</p> <p>(เป้าหมายกลยุทธ์: หน่วยบริการมีระบบบริหารเวชภัณฑ์ที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่า)</p> <p>(ตัวชี้วัดกลยุทธ์/ KPI :</p> <p>1. ร้อยละ 100 ของโรงพยาบาลมีการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีอายุตามเกณฑ์การควบคุมภายใน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด</p> <p>2. ร้อยละ 100 ของการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีอายุของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุตรดิตถ์ เป็นไปตามเกณฑ์ฯ ที่กำหนด</p> <p>3. ร้อยละ 100 ของโรงพยาบาลมีการสำรองยาหรือมียาตามรายการยา Service plan ให้บริการในสถานพยาบาล</p>				
	<p>กลยุทธ์ย่อยที่ 3.1 พัฒนาการบริหารจัดการด้านยาและเวชภัณฑ์ที่มีอายุระดับจังหวัด</p> <p>กิจกรรมหลักที่ 3.1.1 ทบทวนและพัฒนาระบบการบริหารเวชภัณฑ์ระดับจังหวัด</p> <p>1) จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเวชภัณฑ์ระดับจังหวัด ให้เป็นปัจจุบัน</p>				ต.ค.66
	<p>กลยุทธ์ย่อยที่ 3.2 พัฒนาการบริหารจัดการด้านยาและเวชภัณฑ์ที่มีอายุของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด</p> <p>1) จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงาน (SOP) บริหารจัดการด้านยาและเวชภัณฑ์ที่มีอายุของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุตรดิตถ์</p> <p>2) จัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีอายุของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุตรดิตถ์ตามมาตรฐานการปฏิบัติงาน (SOP) ให้เป็นไปตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบที่เกี่ยวข้อง</p>				ต.ค.66
			ม.ค.-มี.ค.	เม.ย.-มิ.ย.	
			67	67	

ประเด็นปัญหาปี 2566	กลยุทธ์/กลยุทธ์ย่อย/กิจกรรมหลัก	ระยะเวลาดำเนินการ (ระบุเดือน)			
		Q1 (ระบุเดือน)	Q2 (ระบุเดือน)	Q3 (ระบุเดือน)	Q4 (ระบุเดือน)
	<p>กลยุทธ์ย่อยที่ 3.3 กำกับ ติดตาม ระบบบริหารเวชภัณฑ์</p> <p>กิจกรรมหลักที่ 3.3.1 กำกับการทำแผนจัดซื้อ</p> <p>1) ตรวจสอบแผนจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ของโรงพยาบาลทุกแห่งให้เป็นไปตามพ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560</p> <p>กิจกรรมหลักที่ 3.3.2 จัดทำราคาอ้างอิง/ซื้อร่วม ยาและเวชภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง</p> <p>1) จัดประชุมคณะทำงานบริหารจัดการด้านยา เพื่อจัดทำราคาอ้างอิงจังหวัดอุดรดิตต์</p> <p>2) จัดประชุมคณะทำงานบริหารจัดการด้านวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อพัฒนาระบบการจัดการ วิทยาศาสตร์การแพทย์และจัดทำราคาอ้างอิงจังหวัดอุดรดิตต์</p> <p>3) จัดประชุมคณะทำงานบริหารจัดการด้านเวชภัณฑ์มีโซ่ยา (ยกเว้นวัสดุทันตกรรม) จ.อุดรดิตต์ ระดับ จังหวัด เพื่อจัดทำราคาอ้างอิงจังหวัดอุดรดิตต์</p> <p>4) ประเมิน กำกับ ติดตาม หน่วยบริการระดับอำเภอทุกแห่งผ่านการนิเทศงานและตรวจสอบภายใน</p> <p>5) รายงานผลการประเมินเสนอผู้บริหาร</p>	ต.ค.66		เม.ย.-มิ.ย. 67	
	<p>กลยุทธ์ย่อยที่ 3.4 พัฒนาระบบการสำรองยาตาม Service plan</p> <p>กิจกรรมหลักที่ 3.4.1 พัฒนาระบบการสำรองยาที่จำเป็นตาม Service plan</p> <p>1) สืบหาการสำรองยาตามนโยบายสำคัญของโรงพยาบาลทุกแห่งในจังหวัดอุดรดิตต์</p> <p>2) กำกับติดตามโรงพยาบาลในเรื่องการบริหารจัดการการสำรองยาตาม Service plan และนโยบายสำคัญ</p> <p>3) คืบข้อมูลผลการสำรองยาในภาพรวมของจังหวัด เสนอผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร</p>	ต.ค.66	ม.ค.67	พ.ค.67	ก.ค.67


(นายวิษณุ เกตุรักษา)

หัวหน้ากลุ่มงานคุ้มครองผู้บริโภคและ
เภสัชสาธารณสุข


(นางพรพิมล กวณานนท์)
เภสัชกรเชี่ยวชาญ (ด้านเภสัชสาธารณสุข) ..)


(นพ.อีดัยวัน ยงย่วน)

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรดิตต์