

## 6. งานพัฒนาการบริหารเวชภัณฑ์

### 1. สถานการณ์

จังหวัดอุดรดิตถ์ได้จัดทำแผนการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารคลังเวชภัณฑ์ยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการวางแผนร่วมกับคณะกรรมการและคณะทำงานด้านยา วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์ การแพทย์ และวัสดุทันตกรรม เพื่อให้มีการดำเนินงานอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และแนวทางปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยการบริหารจัดการด้านยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาของส่วนราชการและหน่วยงานในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ.2563 โดยในปีที่ผ่านมาได้วางแผนการทำงานและมีการปรับปรุงพัฒนาหน่วยบริการทุกแห่ง อย่างต่อเนื่อง

### 2. การดำเนินงาน/ผลการดำเนินงาน

#### กลยุทธ์/แผนงาน/กิจกรรมที่ดำเนินการในปี 2566

ในปีงบประมาณ 2566 กลุ่มงานคุ้มครองผู้บริโภคและเภสัชสาธารณสุข ได้ดำเนินการตรวจสอบรายงานรับ - จ่ายยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ผลการตรวจสอบรายงานรับ - จ่ายฯ พบว่ามีโรงพยาบาลที่มียากคงคลังเหลือมากกว่า 3 เดือน จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลทองแสนขัน และมีโรงพยาบาลที่มีเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยากคงคลังเหลือมากกว่า 3 เดือน จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลบ้านโคก ทั้งนี้ได้มีการแจ้งให้หน่วยบริการหาแนวทางการดำเนินงาน เช่น มีระบบควบคุมเฝ้าระวังหรือแลกเปลี่ยน เพื่อลดความเสี่ยงในการสูญเสียจากการหมดอายุ รายละเอียดดังแสดงในตารางที่ 1

## ผลการดำเนินงาน

ตารางที่ 1 ผลการตรวจสอบรายงานรับจ่ายยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ประจำปี 2566 (ข้อมูลรายงานรับ-จ่าย 1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

หน่วยบริการ	ยา			เวชภัณฑ์มีใช้ยา		
	มูลค่าการใช้ทั้งปี (บาท)	มูลค่าคงเหลือ ณ 30 ก.ย.65 (บาท)	คงคลังเหลือ (เดือน)	มูลค่าการใช้ทั้งปี (บาท)	มูลค่าคงเหลือ ณ 30 ก.ย.65 (บาท)	คงคลังเหลือ (เดือน)
รพ. อุดรดิตถ์	360,213,403.62	43,928,950.54	1.46	3,271,265.63	280,750.80	1.03
รพ. ทรอน	30,372,310.22	3,140,563.02	1.24	3,538,947.69	687,638.81	2.33
รพ. ท่าปลา	10,510,638.30	2,602,234.94	2.97	10,510,638.30	2,602,234.94	2.97
รพ. น้ำปาด	17,334,312.26	1,996,126.90	1.38	5,589,703.73	892,229.58	1.92
รพ. ลับแล	21,963,171.67	3,786,316.67	2.07	6,818,318.17	959,516.03	1.69
รพ. พิชัย	20,871,130.50	3,370,112.08	1.94	7,027,341.30	914,869.12	1.56
รพ. ทองแสนขัน	6,313,969.97	1,609,881.88	3.06	2,214,537.10	397,848.80	2.15
รพ. บ้านโคก	6,401,032.88	1,075,438.45	2.02	1,418,731.20	374,824.82	3.17
รพ. ฟากท่า	3,236,001.87	283,756.11	1.05	2,310,955.87	303,310.30	1.57

### 3. การวิเคราะห์ปัญหาและปัจจัยที่ทำให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จ

#### - ปัญหาอุปสรรคที่ทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุเป้าหมาย

1. เนื่องจากภาวะการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 ในเขตจังหวัดอุดรดิตถ์ ซึ่งต้องเฝ้าระวังตามมาตรการกระทรวง เช่น การลดความแออัดของผู้ป่วยในโรงพยาบาล ทำให้ต้องมุ่งเน้นในการจัดซื้อและบริหารยาให้เพียงพอแก่การบริการประชาชนก่อน
2. ยาและวัสดุหลายรายการมีการปรับขึ้นราคา ทำให้ต้องปรับแผนการจัดซื้อเพื่อให้สามารถจัดซื้อยาและวัสดุการแพทย์ฯ ได้
3. การสำรองยาและวัสดุอาจเพิ่มขึ้นในภาวะ COVID -19 เนื่องจากยาและวัสดุหลายรายการมีการขึ้นราคาเนื่องจากขาดตลาดทำให้ต้องสั่งซื้อสำรองไว้ก่อน และการส่งยาให้ผู้ป่วยผ่านช่องทางต่างๆ อาจทำให้ต้องสำรองคลังเพิ่มขึ้นกว่าปกติ

#### - ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การดำเนินงานสำเร็จ

1. มีการเก็บข้อมูลรายงานทางเว็บไซต์สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด ทำให้สามารถตรวจสอบการรายงานข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว
2. มีการติดตามโดยสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอย่างสม่ำเสมอ และเป็นพี่เลี้ยงในการให้คำปรึกษา
3. ผู้บริหารมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

### 4. แนวทางการแก้ไขปัญหา ปี 2566

ปัญหาและสาเหตุของปัญหา ปี 2565	แนวทางการแก้ไขปัญหา ปี 2566
- ภาวะการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้ราคายาและวัสดุการแพทย์หลายรายการมีการขึ้นราคา	- เพิ่มการสำรองยาและวัสดุการแพทย์ให้มากกว่าปกติ เพื่อให้เพียงพอต่อการให้บริการประชาชน

#### ผู้รับผิดชอบงาน

ชื่อ-สกุล นางสาวนฤมล สบง

ตำแหน่งเภสัชกร

เบอร์โทรศัพท์ 08 2676 7317

#### หัวหน้ากลุ่มงาน

ชื่อ-สกุล นายวิษณุ เกตุรักษา

ตำแหน่งเภสัชกรชำนาญการพิเศษ

เบอร์โทรศัพท์ 08 9140 4431