

## 7. พัฒนาการบริหารเวชภัณฑ์

### 1. สถานการณ์

จังหวัดอุดรธานีได้จัดทำแผนการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารคลังเวชภัณฑ์ยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้อย่างต่อเนื่อง โดยมีการวางแผนร่วมกับคณะกรรมการและคณะทำงานด้านยา วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ และวัสดุทันตกรรม เพื่อให้มีการดำเนินงานอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และแนวทางปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยการบริหารจัดการด้านยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาของส่วนราชการและหน่วยงานในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ.2563 โดยในปีที่ผ่านมาได้วางแผนการทำงานและมีการปรับปรุงพัฒนาหน่วยบริการทุกแห่ง อย่างต่อเนื่อง

### 2. การดำเนินงาน/ผลการดำเนินงาน

ในปีงบประมาณ 2567 กลุ่มงานคุ้มครองผู้บริโภคและเภสัชสาธารณสุข ได้ดำเนินการตรวจสอบรายงานรับ - จ่ายยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ผลการตรวจสอบรายงานรับ - จ่ายฯ ไม่พบว่ามีโรงพยาบาลที่มียาคงคลังเหลือเกิน 3 เดือน แต่พบว่ามีโรงพยาบาลที่มีเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาคงคลังเกิน 3 เดือน จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลบ้านโคก ทั้งนี้ได้มีการแจ้งให้หน่วยบริการหาแนวทางการดำเนินงาน เช่น มีระบบควบคุมเผื่อสำรองหรือแลกเปลี่ยน เพื่อลดความเสี่ยงในการสูญเสียจากการหมดอายุ รายละเอียดดังแสดงในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ผลการตรวจสอบรายงานรับจ่ายยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ประจำปี 2567 (ข้อมูลรายงานรับ-จ่าย 1 ตุลาคม 2565 - 30 กันยายน 2566)

หน่วยบริการ	ยา			เวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา		
	มูลค่าการใช้ทั้งปี (บาท)	มูลค่าคงเหลือ ณ 30 ก.ย.66 (บาท)	คงคลังเหลือ (เดือน)	มูลค่าการใช้ทั้งปี (บาท)	มูลค่าคงเหลือ ณ 30 ก.ย.66 (บาท)	คงคลังเหลือ (เดือน)
รพ. อุดรดิตต์	407,101,046.66	65,026,576.15	1.9	5,000,603.16	553,356.54	1.3
รพ. ตรอน	13,525,291.03	2,778,805.31	2.4	2,660,172.44	640,929.66	2.8
รพ. ท่าปลา	13,159,186.63	2,052,901.89	1.8	2,820,499.13	388,903.15	1.6
รพ. น้ำปาด	18,246,917.10	1,333,072.22	0.8	3,619,660.59	510,821.07	1.6
รพ. ลับแล	20,201,052.55	2,029,159.01	1.2	3,304,223.71	490,116.88	1.8
รพ. พิชัย	24,095,969.57	2,775,602.22	1.4	-	-	-
รพ. ทองแสนขัน	6,820,666.72	797,420.21	1.4	1,568,608.54	304,253.55	2.3
รพ. บ้านโคก	4,707,968.49	1,124,332.62	2.9	1,082,855.30	362,981.08	4
รพ. ฟากท่า	3,491,009.03	463,831.85	1.6	1,587,038.05	271,515.20	2

### 3. การวิเคราะห์ปัญหาและปัจจัยที่ทำให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จ

#### -ปัญหาอุปสรรคที่ทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุเป้าหมาย

- เนื่องจากหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน มีการค้างชำระค่ายาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาเป็นเวลานาน จึงส่งผลต่อการจัดซื้อและการบริหารจัดการคลังยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา
- การจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาในบางรายการถูกจำกัดจำนวนการจัดซื้อ และในบางรายการต้องจัดซื้อในปริมาณมาก ส่งผลให้มียาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาสำรองคลังเพิ่มขึ้นกว่าปกติ
- ยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาหลายรายการมีการปรับขึ้นราคา ทำให้ต้องปรับแผนการจัดซื้อเพื่อให้สามารถจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาได้

4. ยาและวัคซีนที่เบิกจากสปสช. ไม่สามารถแลกเปลี่ยนหรือคืนได้ ทำให้เกิดการหมดอายุภายในคลัง (Dead stock) และไม่สามารถแลกเปลี่ยนกับโรงพยาบาลอื่นได้เนื่องจากประสบสถานการณ์เดียวกัน

- ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การดำเนินงานสำเร็จ

1. มีการเก็บข้อมูลรายงานทางเว็บไซต์สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด ทำให้สามารถตรวจสอบการรายงานข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว
2. มีการติดตามโดยสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอย่างสม่ำเสมอ และเป็นพี่เลี้ยงในการให้คำปรึกษา
3. ผู้บริหารมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
4. มีกลไกการจัดการแลกเปลี่ยนยาระหว่างโรงพยาบาล ทำให้ลดการสูญเสียยากรณีที่มียาใกล้หมดอายุ

#### 4. แนวทางการแก้ไขปัญหา ปี 2568

ปัญหาและสาเหตุของปัญหา ปี 2567	แนวทางการแก้ไขปัญหา
- ภาวะวิกฤตทางการเงินส่งผลกระทบต่อการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์มีใช้ยา ทำให้ยากต่อการบริหารจัดการคลังยาและเวชภัณฑ์มีใช้ยา	- ปรับปรุงการสำรองยาและเวชภัณฑ์มีใช้ยาให้เพียงพอและเหมาะสมต่อการให้บริการประชาชนและเพิ่มการบริหารจัดการควบคุมคลังให้มีระบบเฝ้าระวังหรือแลกเปลี่ยน เพื่อลดความเสี่ยงในการสูญเสียจากการหมดอายุ - วางแผนบริหารหนี้เพื่อหลีกเลี่ยงการงดรับใบสั่งซื้อของบริษัทฯ

ผู้รับผิดชอบงาน

ชื่อ-สกุล นางสาวนฤมล สบบง

ตำแหน่งเภสัชกรปฏิบัติการ

เบอร์โทรศัพท์ 08 2676 7317

หัวหน้ากลุ่มงาน

ชื่อ-สกุล นายวิษณุ เกตุรักษา

ตำแหน่งเภสัชกรชำนาญการพิเศษ

เบอร์โทรศัพท์ 08 9140 443